

PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN 2026

PAE

**SISTEMA MUNICIPAL PARA EL
DESARROLLO INTEGRAL DE
LA FAMILIA DE ECATEPEC DE
MORELOS, ESTADO DE
MÉXICO**

I. PRESENTACIÓN

Durante la Administración Municipal 2025-2027 que encabeza la Presidenta Municipal Constitucional de Ecatepec de Morelos, Lic. Azucena Cisneros Coss, y en coordinación con el Lic. Faustino de la Cruz Pérez, Presidente Honorífico del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF) de Ecatepec de Morelos, se han impulsado acciones orientadas a fortalecer la atención de los sectores en situación de vulnerabilidad, mediante estrategias institucionales enfocadas en el bienestar social, la participación ciudadana y la mejora de la gestión pública.

En este contexto, el Gobierno Municipal mantiene una política de cercanía con la población, atendiendo las principales problemáticas sociales y promoviendo mecanismos de participación ciudadana, transparencia y rendición de cuentas, tales como el presupuesto participativo, la consulta ciudadana y la vigilancia social, fortaleciendo con ello la confianza en las instituciones públicas y la integridad gubernamental.

Asimismo, en el marco de la Metodología para la Construcción y Operación del Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN), instrumento aplicable en el Estado de México para el seguimiento y evaluación de la gestión pública municipal, se da soporte a diversos mecanismos de rendición de cuentas, entre ellos: el Informe Trimestral de Avance Programático Presupuestal, el Informe Anual de Ejecución del Plan de Desarrollo Municipal y el Informe de Gobierno que presenta la Presidenta Municipal.

De igual forma, el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), impulsado por el Gobierno Federal, constituye un referente fundamental para fortalecer la evaluación de resultados, la eficiencia del gasto público y la modernización de las políticas públicas, mediante la implementación de indicadores estratégicos y de gestión.

El Plan de Desarrollo Municipal 2025-2027 tiene como propósito consolidar un Gobierno de Resultados, orientado a la transparencia, la eficiencia administrativa y el acceso a la información pública. Para ello, las acciones gubernamentales se sustentan en procesos de evaluación y seguimiento que permiten medir el cumplimiento de objetivos y metas mediante indicadores de desempeño, contribuyendo a mejorar la toma de decisiones y el uso eficiente de los recursos públicos.

En este sentido, el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2026 constituye un instrumento fundamental para fortalecer las políticas públicas municipales, mediante la evaluación sistemática de los Programas presupuestarios (Pp), proyectos y acciones institucionales, permitiendo identificar áreas de mejora y generar información útil para la reorientación de estrategias y la atención de las necesidades prioritarias de la población ecatepense.

Bajo este enfoque, la Metodología del Marco Lógico (MML) representa una herramienta de planeación estratégica que permite diseñar, monitorear y evaluar programas públicos a través de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), favoreciendo la alineación estratégica entre objetivos, componentes, actividades e indicadores. Lo anterior facilita el seguimiento y evaluación de las acciones implementadas por el Sistema Municipal DIF de Ecatepec de Morelos.

Asimismo, el proceso de evaluación de la gestión pública, en apego al marco normativo aplicable, tiene como finalidad valorar, corregir y fortalecer las acciones gubernamentales orientadas al desarrollo social y al mejoramiento de los servicios públicos.

Lo anterior encuentra sustento en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el cual establece que los recursos públicos deberán administrarse bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, con el propósito de garantizar el cumplimiento de los objetivos institucionales y maximizar el beneficio social.

MARCO NORMATIVO

- Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; artículos 85 y 110.
- Ley de Coordinación Fiscal; artículos 48 y 49.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental; artículos 1, 6, 7, 9 fracciones I, IX y XIII, 41, 57, 60, 61, 63, 79 y Cuarto Transitorio.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios; artículos 58, 59 y 60.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; artículos 128 fracción VI y 129.
- Ley de Planeación del Estado de México y Municipios; artículos 19 fracciones II y VI, 20 fracciones IV y V, 35, 36, 37 y 38.
- Ley Orgánica Municipal del Estado de México; artículos 115 y 116.
- Ley de Fiscalización Superior del Estado de México; artículos 8 fracciones VI y XI, así como 23 fracciones II, III, XI, XII y XIV.

- Código Financiero del Estado de México y Municipios; artículos 327, 327-A, 327-B y 342.
- Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios; artículos 18 fracción VI, 20, 71 y 75.

La información derivada de los procesos de evaluación permitirá fortalecer la toma de decisiones institucionales y mejorar la integración y seguimiento de los formatos del Presupuesto basado en Resultados Municipal (PbRM), mediante los cuales se verifica el ejercicio y cumplimiento de los recursos públicos municipales.

Por lo anterior, se presenta el Programa Anual de Evaluación (PAE) correspondiente al ejercicio fiscal 2026, con el propósito de dar cumplimiento a las disposiciones normativas en materia de evaluación de programas presupuestarios, fortaleciendo la mejora continua, la transparencia, la rendición de cuentas y la gestión orientada a resultados.

PROGRAMAS A EVALUAR

No.	Tipo de Evaluación	Nombre del Programa
1	Evaluación Específica de Desempeño	Programa presupuestario: 02050101 Educación básica
2	Evaluación de Diseño Programático	Política Pública: "Enchulando Ecatepec"
3	Evaluación de Diseño Programático	Política Pública: "Madres Adolescentes"

II. MARCO JURÍDICO

Lo anterior a partir de los Lineamientos Generales para la realización de la evaluación de Programas Presupuestarios Municipales se llevarán a cabo conforme lo establece el Manual de Planeación, Programación, Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2026, del Estado de México con fundamento en: los artículos 26 y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; 48, 54, 61 numeral II inciso c), 62, 71, 79, 80, 81 y 82 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental; 85 y 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria; 129 y 139 fracción I, de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México; 2, 3, 15, 31 fracciones XXI, XXXV, XXXIX y XLVI, 48 fracciones XVI y XVII, 69 fracción I, inciso b), 72, 74 fracción II, 79, 83, 84, 85, 95 fracciones XV y XVII, 101 fracción I, 103, 114 y 122 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México; 1, fracciones I, II y IV; 7, 19, fracciones I, II, III, IV, V, VI, VII, VIII y IX, 22, 36, 37 y 38 de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios;

1 del Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios; 285, 293, 294, 295, 327, 327-A y 327-D, del Código Financiero del Estado de México y Municipios; y

De conformidad con lo que establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, los gobiernos municipales del Estado de México instrumentan acciones orientadas a la consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR), como estrategia de gestión pública que vincula la asignación de recursos a resultados medibles, priorizando la eficacia, eficiencia y la transparencia y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), para que los recursos económicos que ejerzan, se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, en atención al cumplimiento de metas y objetivos de programas públicos mediante indicadores y en atención del cumplimiento a los objetivos de los programas a los que estén destinados, de acuerdo a lo que establece el artículo 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México;

MARCO JURÍDICO

Que con fundamento en la normativa federal, artículos 26, inciso A y 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM).

En su artículo 26

A. El Estado organizará un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional que imprima solidez, dinamismo, competitividad, permanencia y equidad al crecimiento de la economía para la independencia y la democratización política, social y cultural de la nación.

Los fines del proyecto nacional contenidos en esta Constitución determinarán los objetivos de la planeación. La planeación será democrática y deliberativa. Mediante los mecanismos de participación que establezca la ley, recogerá las aspiraciones y demandas de la sociedad

para incorporarlas al plan y los programas de desarrollo. Habrá un plan nacional de desarrollo al que se sujetarán obligatoriamente los programas de la Administración Pública Federal.

La ley facultará al Ejecutivo para que establezca los procedimientos de participación y consulta popular en el sistema nacional de planeación democrática, y los criterios

para la formulación, instrumentación, control y evaluación del plan y los programas de desarrollo. Asimismo, determinará los órganos responsables del proceso de planeación y las bases para que el Ejecutivo Federal coordine mediante convenios con los gobiernos de las entidades federativas e induzca y concierte con los particulares las acciones a realizar para su elaboración y ejecución. El plan nacional de desarrollo considerará la continuidad y adaptaciones necesarias de la política nacional para el desarrollo industrial, con vertientes sectoriales y regionales.

En el sistema de planeación democrática y deliberativa, el Congreso de la Unión tendrá la intervención que señale la ley.

Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM)

En su artículo 134 establece que:

“Los recursos económicos de que dispongan la Federación, las Entidades Federativas, los Municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados.

Los resultados del ejercicio de dichos recursos serán evaluados por las instancias técnicas que establezcan, respectivamente, la Federación y las entidades federativas, con el objeto de propiciar que los recursos económicos se asignen en los respectivos presupuestos en los términos del párrafo precedente...”

“Los entes públicos ajustarán sus estructuras orgánicas y ocupacionales de conformidad con los principios de racionalidad y austeridad republicana, eliminando todo tipo de duplicidades funcionales u organizacionales, atendiendo a las necesidades de mejora y modernización de la gestión pública...”

“... El manejo de recursos económicos federales por parte de las entidades federativas, los municipios y las demarcaciones territoriales de la Ciudad de México, se sujetará a las bases de este artículo y a las leyes reglamentarias. La evaluación sobre el ejercicio de dichos recursos se realizará por las instancias técnicas de las entidades federativas a que se refiere el párrafo segundo de este artículo...”

Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria (LFPRH)

Capítulo III

De la Transparencia e Información sobre el ejercicio del gasto federalizado

En su artículo 85 determina que los recursos federales aprobados en el Presupuesto de Egresos para ser transferidos a las entidades federativas y, por conducto de estas, a los municipios y las demarcaciones territoriales del Distrito Federal se sujetarán a lo siguiente:

I. Los recursos federales que ejerzan las Entidades Federativas, los Municipios, los órganos Político Administrativos de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal, así como sus respectivas administraciones públicas paraestatales o cualquier ente público de carácter local, serán evaluados conforme a las bases establecidas en el artículo 110 de esta Ley, con base en indicadores estratégicos y de gestión, por instancias técnicas independientes de las instituciones que ejerzan dichos recursos, observando los requisitos de información correspondientes, y

II. “Las Entidades Federativas enviarán al Ejecutivo Federal, de conformidad con los lineamientos y mediante el sistema de información establecido para tal fin por la Secretaría, informes sobre el ejercicio, destino y los resultados obtenidos, respecto de los recursos federales que les sean transferidos.

Los informes a los que se refiere esta fracción deberán incluir información sobre la incidencia del ejercicio de los recursos de los Fondos de Aportaciones Federales a que se refiere el Capítulo V de la Ley de Coordinación Fiscal, de manera diferenciada entre mujeres y hombres...”

Capítulo II De la Evaluación

En su artículo 110 fracciones I, II, IV y VI establece que:

“... La evaluación del desempeño se realizará a través de la verificación del grado de cumplimiento de objetivos y metas, con base en indicadores estratégicos y de gestión que permitan conocer los resultados de la aplicación de los recursos públicos federales. Para tal efecto, las instancias públicas a cargo de la evaluación del desempeño se sujetarán a lo siguiente:

I. “... Efectuarán las evaluaciones por sí mismas o a través de personas físicas y morales especializadas y con experiencia probada en la materia que corresponda evaluar, que cumplan con los requisitos de independencia, imparcialidad, transparencia y los demás que se establezcan en las disposiciones aplicables;

II. Todas las evaluaciones se harán públicas y al menos deberán contener la siguiente información: ...”

IV. “Establecerán programas anuales de evaluaciones;”

VI. “Deberán dar seguimiento a la atención de las recomendaciones que se emitan derivado de las evaluaciones correspondientes...”

Ley de Coordinación Fiscal (LCF)

En su artículo 49 fracción V establece que:

V. “El ejercicio de los recursos a que se refiere el presente capítulo deberá sujetarse a la evaluación del desempeño en términos del artículo 110 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria. Los resultados del ejercicio de dichos recursos deberán ser evaluados, con base en indicadores, a fin de verificar el cumplimiento de los objetivos a los que se encuentran destinados los Fondos de Aportaciones Federales conforme a la presente Ley, incluyendo, en su caso, el resultado cuando concurren recursos de las entidades federativas, municipios o demarcaciones territoriales de la Ciudad de México...”

Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG)

Capítulo V

De la Información Financiera Relativa a la Evaluación y Rendición de Cuentas

En su artículo 79 establece que:

“Los entes públicos deberán publicar en sus páginas de Internet a más tardar el último día hábil de abril su programa anual de evaluaciones, así como las metodologías e indicadores de desempeño, de conformidad con el artículo 78 de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria.

Los entes públicos deberán publicar a más tardar a los 30 días posteriores a la conclusión de las evaluaciones, los resultados de estas e informar sobre las personas que realizaron dichas evaluaciones...”

PRESUPUESTO DE EGRESOS DEL GOBIERNO DEL ESTADO DE MÉXICO PARA EL EJERCICIO FISCAL 2026

Artículo 6. Para efectos del presente Decreto se entenderá por los conceptos y términos utilizados en su contenido, lo siguiente:

Código: Código Financiero del Estado de México y Municipios;

CONAC: Consejo Nacional de Armonización Contable;

Matriz de Indicadores para Resultados: Instrumento de planeación estratégica del Presupuesto Basado en Resultados (PbR), que permite mejorar la lógica interna y el diseño de los Programas presupuestarios. Identifica objetivos, relaciones causales, indicadores, medios de verificación y supuestos o riesgos que pueden influir en su éxito o fracaso. Permite focalizar esfuerzos hacia la consecución de objetivos y retroalimentar el proceso presupuestario;

OSFEM: Órgano Superior de Fiscalización del Estado de México;

PAE: Programa Anual de Evaluación;

PbR: Presupuesto basado en Resultados, modelo que incorpora consideraciones sobre los resultados obtenidos y esperados de la aplicación de recursos públicos, con el fin de mejorar la calidad del gasto y fortalecer la rendición de cuentas;

POEM: Plan de Desarrollo del Estado de México vigente; y

Programa presupuestario: Conjunto de acciones estratégicas vinculadas preferentemente para atender las demarcaciones territoriales y localidades que presenten mayores niveles de rezago social y pobreza extrema en la entidad para mejorar su condición de vida, movilidad social y promover el bienestar que permita disminuir las brechas de desigualdad social;

TÍTULO SEXTO

DE LA EVALUACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS

Artículo 82. La Secretaría y las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación o equivalentes, deberán dar seguimiento a los objetivos, metas e indicadores comprometidos en los Programas y proyectos presupuestarios.

La Secretaría de la Contraloría, por sí o a través sus órganos internos de control, deberá establecer medidas para la correcta aplicación de normas, manuales, lineamientos y procedimientos administrativos, así como realizar las auditorías,

inspecciones y evaluaciones de desempeño que se requieran, a fin de transparentar, identificar y vincular el ejercicio eficiente del gasto público.

Corresponde a las Unidades de Información, Planeación, Programación y Evaluación o equivalentes, la comprobación del cumplimiento, respecto de las obligaciones en materia de evaluación y rendición de cuentas de conformidad con la normativa aplicable.

Artículo 83. En los informes programático-presupuestales trimestrales que el Ejecutivo presente a la Legislatura del Estado, se incluirá la información detallada sobre los avances físicos y financieros registrados de los programas presupuestarios autorizados en el Presupuesto de Egresos.

Artículo 84. “La evaluación del desempeño de los Programas Presupuestarios a cargo de las Dependencias y Entidades Públicas, se sujetará a lo establecido en el Código, los LGEPPM, emitidos por la Secretaría y a la normativa aplicable y se llevará a cabo en los términos del Programa Anual de Evaluación correspondiente.

Las Dependencias y Entidades Públicas del Poder Ejecutivo, deberán ejecutar las evaluaciones establecidas en el PAE, con cargo a sus recursos previstos para este propósito, en términos de lo dispuesto en el artículo 327-A último párrafo del Código...”

Reglamento de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios

Artículo 18.- Para efectos de lo dispuesto en el artículo 19 de la Ley, los Ayuntamientos de los municipios del Estado realizarán las siguientes acciones:

VI. “... Integrar en los documentos que contengan la evaluación de los resultados de la ejecución de sus planes de desarrollo, el análisis de congruencia entre las acciones realizadas y las prioridades, objetivos y metas de sus planes de desarrollo y programas; ...”

Gaceta de fecha 21 de octubre del 2025, Sección Segunda, Tomo: CCXX No. 74 del Gobierno del Estado Libre y Soberano de México, como se hace constar mediante la celebración de la Sesión Extraordinaria número XXI del Consejo Directivo y en la Comisión Permanente del Instituto Hacendario del Estado de México, celebrada en fecha 7 de octubre de 2025, fueron aprobados el Manual para la Planeación, Programación y Presupuesto de Egresos Municipal para el Ejercicio Fiscal 2026; la Guía Metodológica para el Seguimiento y Evaluación del Plan de

Desarrollo Municipal vigente; la Metodología para la Construcción y Operación del Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN); y los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas presupuestarios Municipales, como se hace constar en el Acuerdo: IHAEM/CPE-21-035-25 para su publicación en el Periódico Oficial Gaceta del Gobierno.

Lo anterior, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 28 y 29 fracción XVI de la Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de México, 295, 296 y 307 del Código Financiero del Estado de México y Municipios, 3 fracción XII, 9 fracciones XVI y XVIII, 26 fracciones I, II, XII y XV del Reglamento Interior de la Secretaría de Finanzas, se da a conocer el Manual para la Planeación, Programación y Presupuesto de Egresos Municipal para el Ejercicio Fiscal 2026, para llevar a cabo los procedimientos municipales.

CONSIDERANDO

Que en concordancia con lo que establece el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos (CPEUM), los gobiernos municipales del Estado de México instrumentan acciones orientadas a la consolidación del Presupuesto basado en Resultados (PbR), y el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED), para que los recursos económicos que ejerzan, se administren con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, en cumplimiento a los objetivos de los programas a los que estén destinados, en apego a lo que establece el artículo 129 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de México.

III. GLOSARIO DE TÉRMINOS

Para los efectos de este Programa Anual de Evaluación (PAE), se entenderá:

- **ASM:** Aspectos Susceptibles de Mejora. Son los hallazgos, debilidades, oportunidades y amenazas identificadas, derivado de la realización de una evaluación, las cuales pueden ser atendidas para la mejora de los programas con base en las recomendaciones y sugerencias señaladas por el evaluador, a fin de contribuir a la mejora de los programas presupuestarios;
- **Código:** Al Código Financiero del Estado de México y Municipios;
- **Comisión Temática:** Se refiere a la Comisión Temática en Materia de Planeación, Programación, Presupuestación, Contabilidad Gubernamental,

Transparencia y Evaluación Municipal, coordinada por el Instituto Hacendario del Estado de México;

- Contraloría: A la Contraloría Municipal;
- CONEVAL: Al Consejo Nacional de Evaluación de la Política Social;
- Convenio: Al “Convenio para la mejora del Desempeño y Resultados Gubernamentales” que suscribirán la UIPPE o la dependencia responsable de las funciones y la Contraloría Municipal con los sujetos evaluados en donde se establecen las obligaciones y responsabilidades para mejorar el desempeño y los resultados gubernamentales; este se redactará en forma de programa de trabajo, indicando actividades, fechas y responsables;
- Dependencias Administrativas: A las que se refiere el artículo 87 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de México;
- Evaluación: El proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficacia, eficiencia, calidad, resultados e impacto con que han sido empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos, posibilitando la identificación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas, de conformidad con lo señalado en el artículo 10 de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios;
- IHAEM: Al Instituto Hacendario del Estado de México;
- MML: A la Metodología del Marco Lógico; herramienta para la elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados, que se basa en la estructuración y solución de problemas para presentar de forma sistemática y lógica los objetivos de un programa y de sus relaciones de causalidad, a través de la elaboración del árbol del problema y de objetivos, del que se obtienen las actividades, los componentes, el propósito y el fin, así como los indicadores asociados a cada uno de sus niveles, sus respectivas metas, medios de verificación y supuestos;
- MIR: A la Matriz de Indicadores para Resultados; herramienta de planeación estratégica que en forma resumida, sencilla y armónica establece con claridad los objetivos de un programa y su alineación con aquellos de la planeación estatal y sectorial; incorpora los indicadores que miden los objetivos y resultados esperados; identifica los medios para obtener y verificar la información de los

indicadores; describe los bienes y servicios a la sociedad, así como las actividades e insumos para producirlos; e incluye supuestos sobre los riesgos y contingencias que pueden afectar el desempeño del programa;

- **Objetivo estratégico:** Elemento de planeación estratégica del Presupuesto basado en Resultados, elaborado por los sujetos evaluados que permiten alinear los objetivos de los programas presupuestarios con los objetivos y estrategias del Plan de Desarrollo Municipal vigente y sus programas;
- **PAE:** Al Programa Anual de Evaluación del ejercicio fiscal correspondiente;
- **Proceso presupuestario:** Conjunto de actividades que comprende la planeación, programación, presupuestación, ejercicio, control, seguimiento, evaluación y rendición de cuentas, de los programas presupuestarios;
- **Programa nuevo:** Al Programa presupuestario que se encuentra en el primer año de operación, o que la UIPPE haya determinado que presentó un cambio sustancial en su diseño y/u operación;
- **Programa presupuestario (Pp):** Conjunto de acciones sistematizadas dirigidas a resolver un problema vinculado a la población que operan los sujetos evaluados, identificando los bienes y servicios mediante los cuales logra su objetivo, así como a sus beneficiarios; los programas presupuestarios se individualizarán en la estructura programática presupuestal;
- **SED:** Sistema de Evaluación del Desempeño, a que hace referencia el artículo 327 y 327-A del Código Financiero del Estado de México; que permite evaluar el desempeño gubernamental en la ejecución de políticas públicas, para mejorar la toma de decisiones, mediante el monitoreo y seguimiento de los indicadores estratégicos y de gestión;
- **Sujetos evaluados:** Las dependencias administrativas, la tesorería municipal, la Contraloría Municipal y los organismos auxiliares, que ejecuten Programas presupuestarios;
- **Términos de referencia (TdR):** Documento que plantea los elementos estandarizados mínimos y específicos, de acuerdo con el tipo de evaluación y de programa a evaluar con base en especificaciones técnicas (perfil de los evaluadores, calendario de entregas de productos, etc.), objetivos de la

evaluación (generales y específicos), así como de la normatividad aplicable (responsabilidades, alcances, restricciones, etc.);

- Trabajo de campo: Conjunto de actividades para recabar información en el área de influencia o geográfica donde opera el programa presupuestario, mediante la aplicación de encuestas o entrevistas a la población objetivo e inspecciones directas, incluyendo el acopio de toda información para la mejor evaluación del programa;
- Trabajo de administración: Conjunto de actividades para el acopio, organización y análisis de información concentrada en registros, bases de datos, documentación pública, incluyendo la información que proporcione el sujeto evaluado responsable de los programas sujetos a evaluación;
- Ayuntamiento: Es la organización gubernamental representada por un Presidente(a) Municipal, sus Síndico(a)s y Regidore(a)s, que encabeza a un municipio y es la persona responsable de atender los servicios públicos de la población que se asienta en su territorio;
- Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia: El conjunto de áreas administrativas y operativas que integran la institución;
- SMDIF Ecatepec de Morelos: Al Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México;
- Eficacia: Capacidad de lograr los objetivos y metas programados con los recursos disponibles en un tiempo predeterminado;
- Eficiencia: Uso racional de los medios con que se cuenta para alcanzar un objetivo predeterminado;
- Ejecución: Realizar, hacer o llevar a la práctica lo que se ha establecido en la fase de programación;
- Ejercicio Fiscal: Periodo que comprende del primero de enero al treinta y uno de diciembre;
- Estructura Programática: Conjunto de categorías y elementos programáticos que sirven para vincular los propósitos de las políticas públicas derivadas del Plan de Desarrollo Municipal, con la misión de la administración municipal

definida por sus atribuciones legales, así como para dar orden y dirección al gasto público y conocer el rendimiento esperado;

- **Evaluación:** Proceso que tiene como finalidad determinar el grado de eficiencia, eficacia, calidad, resultados e impacto con que han sido empleados los recursos destinados a alcanzar los objetivos previstos, posibilitando la identificación de las desviaciones y la adopción de medidas correctivas que garanticen el cumplimiento adecuado de las metas;
- **Evaluación de Procesos:** Evaluación que analiza mediante trabajo de campo, si el programa lleva a cabo sus procesos operativos;
- **Evaluación de Consistencia y Resultados:** Evaluación que analiza el diseño, operación y medición de los resultados de un Programa presupuestario de manera general, identificando áreas de mejora en cualquiera de los aspectos analizados;
- **Evaluación de Impacto:** Es la evaluación que identifica el cambio en los indicadores a nivel de resultados, atribuible a la ejecución del programa presupuestario;
- **Evaluación Específica de Desempeño:** Evaluación que identifica el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en un Programa presupuestario, mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión de los programas sociales;
- **Evaluación Específica:** Evaluación de aquellas evaluaciones no comprendidas en los presentes lineamientos y que se realizarán mediante trabajo de administración y/o de campo;
- **Función:** Conjunto de actividades, afines y coordinadas, necesarias para alcanzar los objetivos de las instituciones, de cuyo ejercicio generalmente es responsable un órgano o unidad administrativa; se define a partir de las disposiciones jurídico-administrativas;
- **Indicador:** Dimensión utilizada para medir o comparar los resultados efectivamente obtenidos en la ejecución de un programa, proyecto o actividad. Pueden definirse en indicadores estratégicos, de proyectos, de gestión y de calidad en el servicio;

- Lineamientos: Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas Presupuestarios Municipales, aprobados en Sesión Extraordinaria número XXI del Consejo Directivo y en la Comisión Permanente del Instituto Hacendario del Estado de México, celebrada en fecha 7 de octubre de 2025;
- Meta: Dimensionamiento del objetivo que se pretende alcanzar con los recursos necesarios, expresado en términos de cantidad, tiempo y espacio determinados;
- Objetivo: Expresión cualitativa de un propósito que se pretende alcanzar en un tiempo y espacio específico, a través de determinadas acciones que permiten alcanzarlo;
- PbR: Presupuesto basado en Resultados;
- PbRM: Presupuesto basado en Resultados Municipal;
- Programa: Instrumento de los planes que ordena y vincula cronológica, espacial, cuantitativa y técnicamente, las acciones o actividades y los recursos necesarios para alcanzar una meta, que contribuirá a lograr los objetivos de los planes de desarrollo;
- Programa Presupuestario (Pp): Conjunto de acciones sistematizadas dirigidas a resolver un problema vinculado a la población que operan los sujetos evaluados;
- Proyecto: Conjunto de actividades afines y complementarias que se derivan de un programa y que tiene como características: un responsable, un periodo de ejecución, costo estimado y resultado esperado. Resuelve un problema o aprovecha una oportunidad;
- SEGEMUN: Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal, instrumento de la planeación estratégica que nos permite evaluar el desempeño de las diferentes áreas que integran la Administración Pública Municipal, con base en un sistema de indicadores orientados a medir el logro de resultados y el cumplimiento de los objetivos definidos en los planes de desarrollo municipal;
- UIPPE: Unidad de Información, Planeación, Programación y Evaluación Municipal; las cuales son unidades administrativas que desarrollan las funciones de generación de información, planeación, programación y

evaluación, referenciadas en el artículo 20 de la Ley de Planeación del Estado de México y Municipios;

- Subdirección de Servicios Educativos: Subdirección que dirige la Unidad de Jardines de Niños y la Unidad de Estancias Infantiles; y
- Subdirección de Servicios Educativos: Se refiere al área que promueve el desarrollo integral de niños, niñas y jóvenes, a través de la educación, la salud, la nutrición y la participación en programas asistenciales que mejoren su calidad de vida y fortalezcan sus familias.

Contribuyendo al desarrollo integral de la población, especialmente de aquellos grupos más vulnerables, mediante la promoción de la educación, la salud, la nutrición y la participación ciudadana, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las familias y fortalecer la sociedad del Municipio de Ecatepec de Morelos.

IV. OBJETIVOS DEL PROGRAMA ANUAL DE EVALUACIÓN

El Programa Anual de Evaluación 2026 tiene como objetivo general:

Lograr que el seguimiento y evaluación de los Programas presupuestarios que conforman el Presupuesto de Egresos Municipal, logren afianzar la Presupuestación basada en Resultados y consoliden el Sistema de Evaluación del Desempeño;

El Departamento de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE) y Transparencia será la responsable de realizar y supervisar el cumplimiento de la realización del PAE 2026.

La Metodología para la Construcción y Operación del Sistema de Evaluación de la Gestión Municipal (SEGEMUN); y los Lineamientos Generales para la Evaluación de los Programas presupuestarios Municipales, como se hace constar en el Acuerdo: IHAEM/CPE-21-035-25 para su publicación en el Periódico Oficial Gaceta del Gobierno. Publicada en la Gaceta de Gobierno con fecha del 21 de octubre del 2025, Sección Segunda, Tomo: CCXX No. 74 del Gobierno del Estado Libre y Soberano de México.

El cumplimiento del Programa Anual de Evaluación 2026, destaca las siguientes obligaciones en materia de evaluación:

- a) En materia del Diseño Programático;
- b) En materia de Proceso;
- c) En materia de Consistencia y Resultados;
- d) En materia de Desempeño; y
- e) En materia de Impacto.

La Gaceta No. 74 de fecha del 21 de octubre del 2025, señala los tipos de evaluación.

Evaluación de Programas Presupuestarios, se divide en:

- a) Evaluación del Diseño Programático.
- b) Evaluación de Procesos.
- c) Evaluación de Consistencia y Resultados.
- d) En materia de Impacto.
- e) Evaluación Específica de Desempeño.
- f) Evaluación Específica.

Los Programas presupuestarios en materia del Programa Anual de Evaluación 2026 (PAE), son aquellos ejecutados con recursos Federales, Estatales, municipales y/o de otras fuentes de financiamiento, que realizan las instituciones públicas.

Evaluación por parte del Departamento de Información, Planeación, Programación (UIPPE) y Transparencia como encargada de llevar a cabo dichas funciones.

DÉCIMA CUARTA. - La evaluación de las Pp y sus resultados formarán parte del (SED). Los (ASM) de la evaluación se articularán invariablemente a la planeación y el proceso presupuestario.

DÉCIMA QUINTA. - La (UIPPE) o el área encargada de llevar a cabo dichas funciones, en coordinación con la Tesorería, establecerán un PAE en el que se identificarán los Pp, los sujetos evaluados y los tipos de evaluación que se llevarán a cabo, así como el calendario de ejecución correspondiente.

El PAE se emitirá a más tardar el último día hábil del mes de abril de cada ejercicio fiscal.

Así mismo se respetará lo siguiente:

A. Se establece el periodo comprendido entre los meses de julio-septiembre para la ejecución de las evaluaciones indicadas para cada programa, fondo o subsidio, según el tipo de evaluación por la o las personas que las llevarán a cabo a fin de verificar que se llevaron a cabo las observaciones correspondientes y se está cumpliendo con el objetivo de proporcionar los aspectos susceptibles de mejora en el programa presupuestario así como del cumplimiento de las obligaciones.

Los presentes lineamientos son de observancia obligatoria para:

- a) Las Dependencias Administrativas,
- b) La Contraloría Municipal; y
- c) Los Organismos Auxiliares.

B. Se realizará la evaluación en materia de Desempeño. Subdirección de Servicios Educativos, del Programa Presupuestario Apoyo municipal a la educación básica.

C. Los sujetos evaluados, deberán elaborar y proponer anualmente al Departamento de Información, Planeación, Programación (UIPPE) y Transparencia, los objetivos estratégicos de los Programas presupuestarios, para que sea a través de estas, quienes propongan las modificaciones en la Comisión Temática coordinada por el (IHAEM). Los objetivos de las (MIR), deberán contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Administración Pública Municipal y del Plan de Desarrollo Municipal vigente.

D. La información que proporcionen los sujetos evaluados relativos a los objetivos estratégicos de los programas presupuestarios deberá contener al menos, los siguientes elementos:

E. Se evaluará el Pp. Planeación y presupuesto basado en resultados, donde se verificará que realicen sus actividades alineadas ya que de acuerdo a ello se puede establecer que haya relación entre lo programado con lo realizado y se cumpla con la transparencia y rendición de cuentas, analizando sistemáticamente el diseño y desempeño global de los programas, para mejorar su gestión y medir el logro de sus resultados con base en la Matriz de Indicadores para Resultados.

F. Se analizará el impacto social que tiene el Proyecto presupuestario a Evaluar. Ya que esta nos va a permitir identificar el efecto que tiene el proyecto presupuestario verificando los efectos de qué pasaría si el programa no existiera.

Se llevará a cabo un análisis de Gabinete, la persona o personas que realicen la evaluación deberá realizar una valoración sistemática mediante el análisis de gabinete mediante la supervisión de los registros administrativos, expedientes, bases de datos, oficios y documentos normativos proporcionados por el sujeto evaluado, a lo que se debe de organizar, revisar y analizar la información proporcionada a efecto de llevar a cabo una evaluación objetiva que permita proporcionar los aspectos susceptibles de mejora y se cumpla con el objetivo del PAE 2026.

Cuando se considere relevante, pertinente y de acuerdo con las necesidades se llevarán a cabo acciones o reuniones de trabajo con el sujeto evaluado para el análisis y observación del Pp.

Las fuentes de información proporcionadas por el sujeto evaluado son de carácter enunciativo más no limitativo, por lo que esta información se deberá encontrar a disposición de la ciudadanía en las plataformas de Transparencia y Acceso a la Información Pública correspondiente.

La Evaluación contendrá lo siguiente:

Evaluación Específica de Desempeño: Identifica el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas en un Programa presupuestario, mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión de los programas sociales.

En materia de Desempeño (Específica):

- a) Se valora de manera sintética el avance en el cumplimiento de los resultados de los indicadores del Programa presupuestario;
- b) Identifica el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas del Programa presupuestario;
- c) Identifica los cambios en los recursos ejercidos por el programa en el ejercicio fiscal evaluado y anterior;
- d) Analiza la definición y cuantificación de la Población Potencial, Objetivo y Atendida, así como la localización geográfica de la Población Atendida; y
- e) Analiza la atención del problema o necesidad del Programa presupuestario y la entrega de bienes y servicios;

CALENDARIO DE ACTIVIDADES

FECHA	ACTIVIDAD
02/01/2026	Realización de actividades plasmadas en los (PbRM).
12/01/2026	Reunión de información para iniciar con acciones para la evaluación.
16/01/2026	Entrega de información por parte del sujeto evaluado.
30/01/2026	Realización de trabajo de gabinete con documentos administrativos.
30/04/2026	Publicación del Programa para evaluar a través de la página web oficial del SMDIF Ecatepec, así como los términos de referencia.
18/05/2026	Análisis y entrega de impacto de los resultados del primer trimestre.
22/05/2026	Análisis y observaciones susceptibles de mejora en documentos administrativos utilizados para dar seguimiento al sistema estructural del sujeto evaluado.
30/06/2026	Entrega de las observaciones susceptibles de mejora.
24/07/2026	Entrega de resultados obtenidos en los dos trimestres para que el sujeto evaluado realice los aspectos susceptibles de mejora.
30/11/2026	Publicación de los Resultados del Programa Anual de Evaluación en una página oficial del SMDIF Ecatepec de Morelos.

Firmas de Validación
Programa Anual de Evaluación 2026

Lic. Faustino de la Cruz Pérez Presidente Honorífico del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.	L.C.P. Edith Muñoz Jurado Directora General del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.
L.C.P. Alma Lydia Balderas Jiménez Tesorera del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.	Lic. Pamela Iturbe Ibarra Contralora del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.
Lic. David Cervantes Subdirección de Servicios Educativos del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.	Mtro. Fernando Espinosa Granillo Jefe del Departamento de Información, Planeación, Programación y Evaluación (UIPPE) y Transparencia del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia de Ecatepec de Morelos, Estado de México.